

## 競爭時代已過，合作關係正式展開

### —記臺北市社區大學永續發展聯合會成立大會

文/松山社大校長、臺北市社區大學永續發展聯合會理事長蔡素貞

今年 928 社大正式邁入第十六年，十五年來社區大學在提高「社會自治」程度及打造「公民社會」方面，不斷默默耕耘，也小有所成。而社區大學也從早期不被看好的情況下，逐漸成為近年來熱門的教育事業，至 2013 年為止全臺灣總共成立了八十三所社區大學，並在許多縣市引起不同民間團體的競逐，加上社大大都為公辦民營，讓全國社大呈現非常多元辦學風格。陳君山教授曾說社大是一個同時兼具社會運動組織、成人教育機構及非營利的社區教育組織三合一的教育團體。各自社大發展的特色端看在這三者著力的比重，這裡沒有優缺、沒有好壞，這是社大的自我抉擇與定位。

在社大數量不斷擴增的表象下，我們卻也看到了社大辦學環境的艱困處，十五年前社大運動初期大家都充滿了理想，但相關配套政策並未規劃完善，像一部理想的拼裝車，先開上路再說，可是開了幾年後，許多零件許多問題一一浮現，要往下開，就需更新零件，否則將難以永續，無法長久。我們看到中央部會雖在經費上對社大長期支持，但對社大定位卻缺乏清晰前瞻的社大發展願景，地方政府對社大的教育規劃也參差不齊，社區大學在這樣的環境真不知如何永續發展。

尤其這些年來部分縣市政府與社大關係，直接將評鑑視為課責機制，或以招標契約單向招住社大咽喉。我們反思社大的委辦經營模式，政府將不易執行的業務轉移給民間辦理，希望能借重民間活力、專業力量與豐沛社會資源，協助推動終身教育，但卻拙於向民間學習，常將力量放在監督與考核，互信關係不足。我們也深深了解，臺灣社會若能公私協力來共同面對困局，集思廣益群策群力，才能讓台灣看見未來。社大與公部門的互動也應是如此，彼此學習信任、分工、責任、義務，一起建構「夥伴關係、夥伴政府」雙向關係網絡，才能讓民間力量成為城市治理、國家面對未來最堅實的力量，也才能更能進一步開創公私雙贏的新境界。

除與公部門的關係，未來社大想長遠發展，社大間彼此合作的默契與格局應著力開展。美國學者普特南(R. Putnam)於 2000 年出版《一個人打保齡球》(Bowling Alone)，痛陳美國新的世代不熱衷於社團生活，導致信任、互惠、合作等社會資本流失，不利於公共參與。過去十幾年，社大是兄弟上山各自努力，但面對社大當下生存的環境與條件，社大已沒有本錢單打獨鬥，社大應該聯合行動，在知識研發、社區參與與公民培力方面展現更大的企圖心，以激發出社大在台灣社會的更大潛在能量。

社大已正式邁入第十六年，而我們能拿出什麼樣的反思來迎接十六歲，讓社大運動能具備成年的格局，我們又能爭取甚麼樣的辦學環境，讓社大夥伴與師生能看到永續的未來？為讓臺北市社大能在團結合作下，一起與市府建立更和諧的

夥伴關係，一起面對外界的挑戰，一起爭取與打造更優質的辦學環境，真正做到資源連結，責任共承、利益共享。在去年底我們積極的開始籌劃「臺北市社區大學永續發展聯合會」，希望藉由這個社會局正式立案組織，送自己一份社大成年禮。

身為臺北市社大共同組織的聯合會，有責任為社大找到「方向感」為社大「創造價值」，做對的事做值得做的事。一個新的社大藍圖正在譜寫..將是一個合作的時代..更是嶄新的時代。搭建長久性合作平台，區域共學、協力網絡、人才交流，幫助會員發展壯大，『互融合作、互利發展』將成為社大發展契機，如此社大方能優勢互補，再創榮耀。

這些年社大不斷有人離場有人進場，但我們希望不是反淘汰，更不希望一股股的熱情最終都選擇退場，而是有更多有熱誠的年輕夥伴願意進到社大這個職場，讓仍留在社大現場的夥伴願意安身立命於社大。因此我們希望在公私協力、社大彼此合作下，一起打造一個社大永續生存環境，讓社大這個臺灣終身教育奇蹟不致曇花一現。

我們期待也祝福臺北市聯合會的成立！



↑臺北市教育局馮副局長清皇蒞會祝福與鼓勵

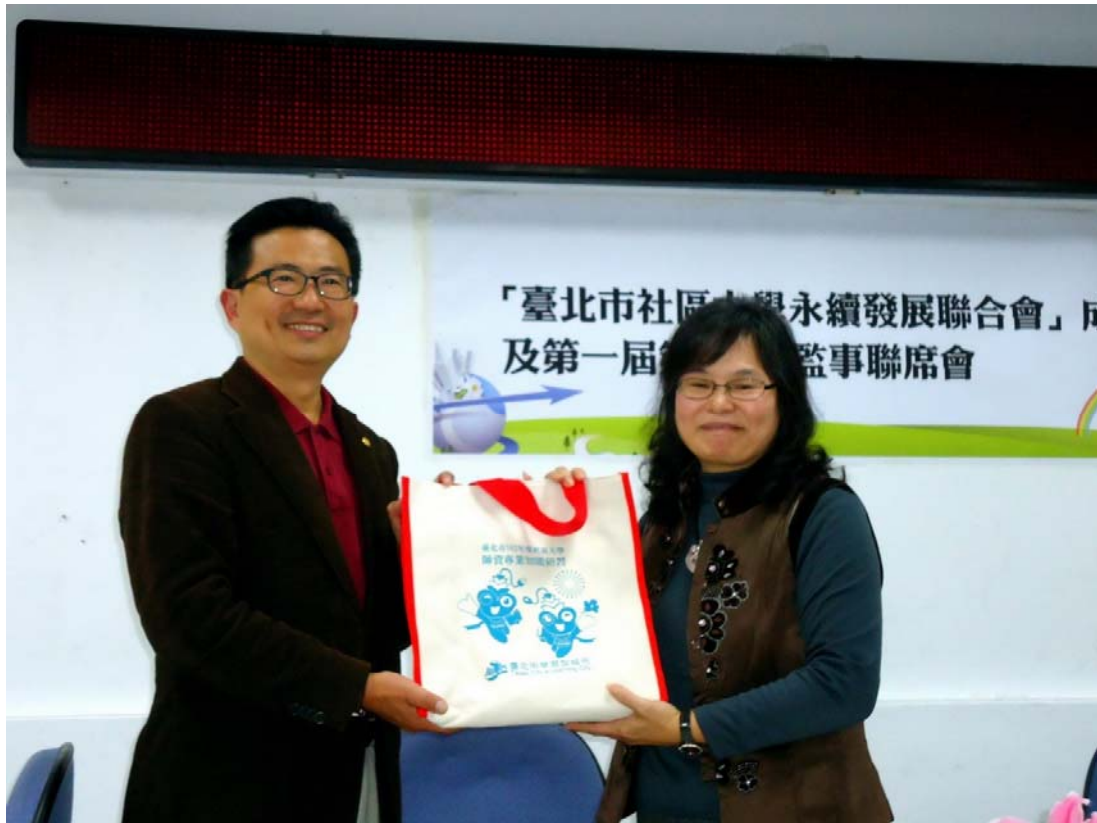


↑ 臺北市社區大學永續發展聯合會成立大會，臺北市教育局馮副局長帶著貴賓及12所社大會員代表打開蛋殼，代表聯合會正式誕〈蛋〉生。



↑ 內湖高工施校長博惠及全促會楊秘書長志彬蒞臨祝福





↑ 臺北市議員吳世正蒞會祝福並接受大會紀念品



↑ 聯合會成立後，由永續會議承辦地主內湖社大做東大夥至溢香園餐敘

# 臺北市社區大學永續發展聯合會成立大會

INVITATION



↑ 大會邀請函

## 臺北市社區大學永續發展聯合會成立大會

敬愛的

鈞鑒：

十六年前一群教育先進在臺北市成立了第一所社區大學-文山社大，十六年來在社大同仁及師生們的努力下社大已全國遍地開花，這些年來社大除了外界所認為的成人終身學習的機構外，實則默默的在各城市為建立台灣可傲視全球的軟實力而努力，社大運動藉由實踐與行動，紮紮實實帶出地方的生命力來。有鑒於終身教育的蓬勃發展，作為首善之都的社區大學，臺北市12所社大除肩負引領市民參與終身學習、關懷城市議題責任外，為讓這股教育力量得以整合發揮更大辦學成效，讓社大得以永續發展，成為城市治理的夥伴，我們從今年初開始籌畫「臺北市社區大學永續發展聯合會」，期望在各位長官及教育先進的引領下實踐終身教育理想，構築臺北市學習型城市願景，讓社大真正轉大人，這也是我們送給自己的一份十六歲成年禮。

「臺北市社區大學永續發展聯合會」將於102年12月17日〈星期二〉下午三時三十分，假內湖社區大學會議室舉行成立大會，誠摯的邀請 鈞長屆時能撥冗親臨會場，給與大會及社大夥伴鼓舞與勉勵，並為大會的成立做最佳見證。

期盼 您的蒞臨 並恭祝鈞長

健康快樂 平安如意

臺北市社區大學永續發展聯合會籌備會  
主任委員蔡素貞暨十二所社區大學發起人 敬邀



↑大會邀請函內文